МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ОДЕСЬКА НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ХАРЧОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«ЛОГІСТИКА»

Другого рівня вищої освіти

за спеціальністю 073 «Менеджмент»

галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

Кваліфікація: магістр

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ

Голова Вченої ради

_____ **/ Б.В. Єгоров /**

(протокол № 12 від «24»
04 2018 р.)

Освітня програма вводиться в дію з 01.08 2018 р.

Ректор _____ / Б.В. Єгоров /

(наказ № 170 від «24» 04 2018 р.)

Одеса – 2018 р.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми
«Логістика»

галузь знань	07 «Управління та адміністрування»
спеціальність	073 «Менеджмент»
спеціалізація	–
рівень вищої освіти	другий
ступінь вищої освіти	магістр

Проректор з науково-педагогічної
та навчальної роботи Ф. А. Трішин
«20» 04 2018 р.

Директор НМЦ ЗЯВО В. Г. Мураховський
«20» 04 2018 р.

Голова методичної Ради
зі спеціальностей 071 «Облік і оподаткування»,
073 «Менеджмент», галузі знань 07 «Управління
та адміністрування», спеціальності 281
«Публічне управління та адміністрування»
галузі знань 28 «Публічне управління та
адміністрування» І. І. Савенко

«19» 04 2018 р.

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою факультету Менеджменту, маркетингу і логістики навчально-наукового інституту Прикладної економіки та менеджменту ім. Г. Е. Вейнштейна Одеської національної академії харчових технологій у складі:

1. Керівник робочої групи **(гарант освітньої програми)**: Савенко Ігор Іванович, доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту і логістики.

2. Член робочої групи: Дроздова Валерія Анатоліївна, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту і логістики

3. Член робочої групи: Чабаров Валентин Олександрович, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту і логістики.

Освітньо-професійна програма «Логістика» підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» розроблена відповідно до Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 р. № 1556-VII, Постанов Кабінету Міністрів України «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» від 30.12.2015 р. № 1187 та «Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах)» від 23.03.2016 р. № 261, тощо.

Освітньо-професійна програма визначає передумови доступу до навчання, орієнтацію та основний фокус програми, обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття освітнього рівня магістр, перелік загальних та спеціальних (фахових) компетентностей, нормативний і варіативний зміст підготовки фахівця, сформульований у термінах результатів навчання та вимоги до контролю якості вищої освіти.

1. Профіль освітньо-професійної програми «Логістика» спеціальності 073 «Менеджмент»

1 – Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Одеська національна академія харчових технологій Кафедра менеджменту і логістики
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Другий (магістерський) рівень
Офіційна назва освітньої програми	Освітньо-професійна програма «Логістика»
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання - 1 рік і 4 місяці
Наявність акредитації	відсутня
Цикл/рівень	НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
Передумови	Наявність ступеня бакалавра
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	10 років
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://nv.onaft.edu.ua / osvitam
2 – Мета освітньої програми	
Поглиблена фундаментальна, соціально-економічна, психолого-педагогічна, спеціальна та науково-практична підготовка висококваліфікованих фахівців з логістики	
3 - Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))	Об'єктами вивчення є управління організаціями та їх підрозділами. Цілі навчання: - підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі у сфері управління організаціями та їх підрозділами на засадах оволодіння системою компетентностей. Теоретичний зміст предметної області: - інноваційні концепції та системи логістичного менеджменту; - функції, методи, технології управління організаціями та їх підрозділами; - методологія наукових досліджень. Методи, методики, технології та інструменти: - загальнонаукові та специфічні методи дослідження; - методи та інструменти наукового дослідження у сфері менеджменту; - методики, технології та інструменти менеджменту (стратегічне управління, управління змінами, проектне управління, управління

	знаннями, корпоративне управління, тощо); - інформаційно-комунікаційні технології управління організаціями та їх підрозділами.
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Програма спрямована на підготовку висококваліфікованих кадрів в системі управління та адміністрування логістичною діяльністю підприємства, здатних до науково-практичної та викладацької діяльності в сучасних умовах. **Ключові слова** освітньої програми: *Галузь знань* – основна предметна область освіти і науки, що включає групу споріднених спеціальностей, за якими здійснюється професійна підготовка (ст. 1 Закону України «Про вищу освіту»). *Кваліфікація* □ офіційний результат оцінювання і визнання, який отримано, коли уповноважена установа встановила, що особа досягла компетентностей (результатів навчання) відповідно до стандартів вищої освіти, що засвідчується відповідним документом про вищу освіту (ст. 1 Закону України «Про вищу освіту»). *Компетентність* □ динамічна комбінація знань, вмінь і практичних навичок, способів мислення, професійних, світоглядних і громадянських якостей, морально-етичних цінностей, яка визначає здатність особи успішно здійснювати професійну та подальшу навчальну діяльність і є результатом навчання на певному рівні вищої освіти (ст. 1 Закону України «Про вищу освіту»). *Кредит Європейської кредитної трансферно-накопичувальної системи* (ЄКТС) □ одиниця вимірювання обсягу навчального навантаження здобувача вищої освіти, необхідного для досягнення визначених (очікуваних) результатів навчання. Обсяг одного кредиту ЄКТС становить 30 годин. Навантаження одного навчального року за денною формою навчання становить, як правило, 60 кредитів ЄКТС (ст. 1 Закону України «Про вищу освіту»). *Кваліфікаційний рівень* – структурна одиниця Національної рамки кваліфікацій, що визначається певною сукупністю компетентностей, які є типовими для кваліфікацій даного рівня (Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» від 23.11.2011 р. №1341). *Освітня (освітньо-професійна, освітньо-наукова чи освітньо-творча) програма* – система освітніх компонентів на відповідному рівні вищої освіти в межах спеціальності, що визначає вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання за цією програмою, перелік навчальних дисциплін і логічну послідовність їх вивчення, кількість кредитів ЄКТС, необхідних для виконання цієї програми, а також очікувані результати навчання (компетентності), якими повинен оволодіти здобувач відповідного ступеня вищої освіти (п. 17 частини першої статті 1 із змінами, внесеними згідно із Законом України від 05.09.2017 р. № 2145-VIII). *Спеціальність* □ складова галузі знань, за якою здійснюється професійна підготовка (ст. 1 Закону України «Про вищу освіту»);

	інтегральна компетентність – узагальнений опис кваліфікаційного рівня, який виражає основні компетентністні характеристики рівня щодо навчання та/або професійної діяльності(Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» від 23.11.2011 р. №1341). *Результати навчання* – результати навчання – компетентності (знання, розуміння, уміння, цінності, інші особисті якості), які набуває та/або здатна продемонструвати особа після завершення навчання Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» від 23.11.2011 р. №1341). *Спеціальність* – спеціальність □ складова галузі знань, за якою здійснюється професійна підготовка (ст. 1 Закону України «Про вищу освіту».
Особливості програми	Програма акцентована на підвищення знань та навичок фахівців з менеджменту, які набудуть спеціальні компетентності для прийняття управлінських рішень в умовах ризику і невизначеності та забезпечення відповідного рівня ефективної логістичної діяльності підприємства. Професійний аспект програми вимагає організації науково-дослідної практики на підприємствах переробних галузей харчової промисловості. Науковий аспект програми обґрунтовує наявність обов'язкового семестру для наукового узагальнення результатів науково-дослідної практики та оприлюднення її результатів на науково-практичних семінарах, конференціях тощо.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Магістр - менеджер з логістики має право займати посади на підприємствах будь-якої організаційно-правової форми: керуючий відділенням (логістики); начальник служби (промисловість); завідувач складу; начальник складського господарства; директор з матеріально-технічного забезпечення; менеджер (управитель) з логістики; директор комерційний; директор (керівник) малого підприємства: директор малої фірми; менеджер (керівник) в торгівлі; тощо.
Подальше навчання	Магістр може продовжувати навчання на освітньому і науковому ступені доктора філософії, підвищувати кваліфікацію та отримувати додаткову післядипломну освіту
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Проблемно-орієнтоване навчання з набуттям загальних та професійних компетентуостей, достатніх для продукування нових ідей, розв'язання комплексних проблем системи управління та адміністрування діяльності підприємства. Оволодіння методологією наукової роботи, навичками презентації її результатів рідною і іноземною мовами. Отримання навичок науково-педагогічної роботи у вищій школі. Проведення самостійного наукового дослідження з використанням ресурсної бази університету та партнерів. Індивідуальне наукове керівництво, підтримка і консультування науковим керівником.

Оцінювання	Проміжний модульний контроль, контроль у формі семестрової сесії із здачею іспитів та заліків за відповідними предметами, що дозволяє оцінити набуті компетенції. Апробація результатів досліджень на наукових семінарах, конференціях тощо. Публікація результатів досліджень у фахових наукових виданнях Науково-дослідна практика на підприємствах. Підготовка та захист кваліфікаційної магістерської роботи
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері управління або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
Загальні компетентності (ЗК)	**ЗК1**. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні. **ЗК2**. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті. **ЗК3**. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень. **ЗК4**. Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді. **ЗК5**. Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо. **ЗК6**. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї.
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (ФК)	**ФК1**. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій логістичного менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів. **ФК2**. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. **ФК3**. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту. **ФК4**. Здатність до ефективного використання та розвитку людських ресурсів в організації. **ФК5**. Вміння створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління логістичною діяльністю. **ФК6**. Навички формування та демонстрації лідерських якостей. **ФК7**. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. **ФК8**. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. **ФК9**. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. **ФК10**. Здатність до управління організацією, її змінами.
7 – Програмні результати навчання	
Програмні результати навчання (ПРН)	**ПРН1.** Застосовувати концепції, методи та інструменти менеджменту для результативного та ефективного управління організацією.

	ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. **ПРН3.** Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації. **ПРН4.** Застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї. **ПРН5.** Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. **ПРН6.** Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень. **ПРН7.** Організовувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. **ПРН8.** Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні. **ПРН9.** Аргументувати власну точку зору в дискусії на основі етичних міркувань, соціально відповідально. **ПРН10.** Демонструвати вміння взаємодіяти з людьми та впливати на їх поведінку. **ПРН11.** Виявляти здатність до саморозвитку, навчання впродовж всього життя та ефективного самоменеджменту. **ПРН12.** Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. **ПРН13.** Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Робоча група: 1 профессор, 2 доценти, 1 доктор наук, 2 кандидати наук. Гарант освітньої програми (керівник проектної групи): професор, доктор економічних наук Савенко І. І., має стаж науково-педагогічної роботи понад 17 років, у 2011 р. захистив докторську дисертацію, з 2013 р. професор кафедри маркетингу та логістики, має понад 150 наукових праць. До складу проектної групи входять: - доцент, кандидат економічних наук Чабаров В. О. має стаж науково-педагогічної роботи 29 років. Наукова робота відзначена: грамотами ОНАХТ. - доцент, кандидат економічних наук Дроздова В. А. має стаж 9 років науково-педагогічної роботи та понад 15 років практичної діяльності у сфері логістики на провідних підприємствах України, у тому числі на керівних посадах, що відзначено нагородами СП «Вітмарк-Україна» ТОВ 2003, 2004, 2010 роки (лідер з виробництва соків та дитячого харчування) та подякою групи компаній ZAMMLER (провідний логічний 3PL оператор). Всі науково-педагогічні працівники, залучені до реалізації освітньої складової освітньо-професійної програми є штатними співробітниками ОНАХТ, мають науковий ступінь і вчене звання та підтверджений рівень наукової і професійної активності.
Матеріально-технічне	Забезпеченість навчальними приміщеннями, комп'ютерними

забезпечення	робочими місцями, мультимедійним обладнанням відповідає потребі. В ОНАХТ встановлено локальні комп'ютерні мережі та бездротовий доступу до мережі Інтернет через WiFi. Користування Інтернет-мережею безлімітне. Згідно з наказом Міністерства освіти і науки України № 1286 від 19.09.2017, з 01.11.2017р. Одеській національній академії харчових технологій надано доступ до бібліографічної і реферативної бази даних Scopus. Наявна вся необхідна соціально-побутова інфраструктура, кількість місць в гуртожитках відповідає вимогам. Для проведення досліджень та обробки обліково-аналітичних результатів створено спеціалізовані комп'ютерні класи кафедр обліку і аудиту та менеджменту і логістики з відповідним програмним забезпеченням.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Офіційний веб-сайт ОНАХТ https://onaft.edu.ua містить інформацію про освітні програми, навчальну, наукову і виховну діяльність, структурні підрозділи, правила прийому, контакти. Матеріали навчально-методичного забезпечення освітньо-наукової програми викладені на освітньому порталі «Центр дистанційного навчання»: http://www.dlc.onaft.edu.ua. Всі ресурси бібліотеки доступні через сайт академії: http://library.onaft.edu.ua/elc_new/page_lib.php. Читальний зал бібліотеки забезпечений бездротовим доступом до мережі Інтернет. Крім фонду наукової (в т.ч. електронної) бібліотеки ОНАХТ, студенти мають вільний доступ до бібліотеки кафедри менеджменту і логістики що містить примірники наукового фахового журналу «Економіка харчової промисловості» та примірники монографій, підручників та інших навчальних посібників, які забезпечують навчальний процес за освітньою програмою.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Здійснюється на основі двосторонніх договорів між ОНАХТ та університетами України. Допускаються індивідуальні угоди про академічну мобільність для навчання та проведення досліджень в університетах та наукових установах України. До керівництва науковою роботою здобувачів можуть бути залучені провідні фахівців університетів України на умовах індивідуальних договорів. Кредити, отримані в інших університетах України, перезараховуються відповідно до довідки про академічну мобільність
Міжнародна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між ОНАХТ та вищими навчальними закладами зарубіжних країн-партнерів. Індивідуальна академічна мобільність можлива за рахунок участі у програмах проекту Еразмус +
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	На загальних умовах, та засвоєнні дисципліни Методика викладання української (російської) мови

2. Перелік компонентів освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік компонентів ОП

Шифр за ОНП	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
1	2	3	4
Обов'язкові компоненти ОП			
Цикл загальної підготовки			
1.1.1	Методологія та організація наукових досліджень	3	залік
1.1.2	Охорона праці та цивільний захист в галузі	3	екзамен
Цикл професійної підготовки			
1.2.1	Ділове адміністрування	12	екзамен
1.2.2	КП з дисципліни: Ділове адміністрування	3	диф.залік
1.2.3	Фінансовий менеджмент	3	екзамен
1.2.4	Публічне адміністрування	3	екзамен
1.2.5	Інформаційні системи і технологія управління організацією	4,5	екзамен
1.2.6	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	3	залік
1.2.7	Кваліфікаційний іспит	3	екзамен
1.2.8	Науково-дослідна практика	12	диф. залік
1.2.9	Кваліфікаційна робота магістра	18	захист
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		**67,5**	
Вибіркові компоненти ОП			
Цикл професійної підготовки			
2.1.1.1	Управління ланцюгами поставок	3	залік
2.1.1.2	Системи інформаційної безпеки підприємств		
2.1.2.1	Логістичний менеджмент	4,5	залік
2.1.2.2	Психологія управління		
2.1.3.1	Мережеве планування	3	залік
2.1.3.2	Інноваційно-інвестиційний менеджмент		
2.1.4.1	Стратегічне управління підприємством галузі	3	залік
2.1.4.2	Стратегічний менеджмент		
2.1.4.1	КП з дисципліни: Стратегічне управління підприємством галузі	3	диф.залік
2.1.4.2	КП з дисципліни: Стратегічний менеджмент		
2.1.5.1	Фінансові потоки в логістичних системах	3	залік
2.1.5.2	Антикризове управління підприємствами галузі		
2.1.6.1	Інтелектуальна власність та договірне право	3	залік
2.1.6.2	Господарське право з основами авторського права		
Загальний обсяг вибіркових компонент:		**22,5**	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		**90**	

3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація осіб, які здобувають ступінь магістра з менеджменту, здійснюється атестаційною комісією, до складу якої можуть залучатися представники роботодавців та їх об'єднань, відповідно до положення про атестаційно-кваліфікаційну комісію, затвердженого вченою радою ОНАХТ. Випускна атестація проводиться на основі оцінювання результатів навчання та рівня сформованості компетентностей, зазначених у розділі 1 ОПП Атестація може здійснюватися у формі: 1) публічного захисту кваліфікаційної роботи магістра; 2) атестаційного екзамену.
Вимоги до кваліфікаційної роботи	***Кваліфікаційною роботою*** є робота магістра, що виконується на завершальному етапі здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти для встановлення відповідності набутих результатів навчання (компетентностей) вимогам стандартів вищої освіти. Кваліфікаційна робота магістра виконується за тематикою, визначеною закладом вищої освіти та обов'язково перевіряється на плагіат. Зміст кваліфікаційної роботи визначається її темою. Деталізація вимог до кваліфікаційної роботи регламентується внутрішніми документами й положеннями ОНАХТ. Для оприлюднення, публічного ознайомлення зі змістом кваліфікаційних робіт та запобігання академічного плагіату кваліфікаційні роботи розміщуються на офіційному сайті ОНАХТ та його структурного підрозділу.

Характеристика системи внутрішнього забезпечення якості підготовки здобувача другого рівня вищої освіти

В ОНАХТ функціонує система забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (система внутрішнього забезпечення якості), яка передбачає здійснення таких процедур і заходів:

1) визначення принципів та процедур забезпечення якості вищої освіти;

2) здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм;

3) щорічне оцінювання здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних і педагогічних працівників закладу вищої освіти та регулярне оприлюднення результатів таких оцінювань на офіційному веб-сайті вищого навчального закладу, на інформаційних стендах та в будь-який інший спосіб;

4) забезпечення підвищення кваліфікації педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників;

5) забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу, у тому числі самостійної роботи студентів, за кожною освітньою програмою;

6) забезпечення наявності інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом;

7) забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації;

8) забезпечення ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату у наукових працях працівників закладу вищої освіти і здобувачів вищої освіти;

9) інших процедур і заходів.

4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

4.1. Матриця відповідності програмних компетентностей обов'язковим компонентам освітньої програми

Програмні компетентності	Компоненти освітньої програми										
	Обов'язкові компоненти										
	1.1.1	1.1.2	1.2.1	1.2.2	1.2.3	1.2.4	1.2.5	1.2.6	1.2.7	1.2.8	1.2.9
	Методологія та організація наукових досліджень	Охорона праці та цивільний захист в галузі	Ділове адміністрування	КП з дисципліни: Ділове адміністрування	Фінансовий менеджмент	Публічне адміністрування	Інформаційні системи і технологія управління організацією	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	Державний іспит	Науково-дослідна практика	Кваліфікаційна робота магістра
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Загальні компетентності											
ЗК1. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+
ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті	+		+	+		+	+	+	+	+	+
ЗК3. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень	+		+	+	+	+	+		+	+	+
ЗК4. Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді			+	+		+		+	+	+	+
ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо		+	+	+		+			+	+	+
ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Продовження таблиці 4.1

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Спеціальні (фахові) компетентності											
ФК1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів	+		+	+	+	+		+	+	+	+
ФК2. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани			+	+	+	+		+	+	+	+
ФК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту						+	+		+	+	+
ФК4. Здатність до ефективного використання та розвитку людських ресурсів в організації						+		+	+	+	+
ФК5. Вміння створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління логістичною діяльністю					+	+	+		+	+	+
ФК6. Навички формування та демонстрації лідерських якостей						+		+	+	+	+
ФК7. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+
ФК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом						+			+	+	+
ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ФК10. Здатність до управління організацією, її змінами			+	+	+	+	+	+	+	+	+

4.2. Матриця відповідності програмних компетентностей вибірковим компонентам освітньої програми

Програмні компетентності	Компоненти освітньої програми						
	Вибіркові компоненти						
	ВК 1	ВК 2	ВК 3	ВК 4	ВК 5	ВК 6	ВК 7
	2.1.1.1. Управління ланцюгами поставок ВК 2.1.1.2. Системи інформаційної безпеки підприємств	2.1.2.1. Логістичний менеджмент 2.1.2.2. Психологія управління	2.1.3.1. Мережеве планування 2.1.3.2. Інноваційно-інвестиційний менеджмент	2.1.4.1. Стратегічне управління підприємством галузі 2.1.4.2. Стратегічний менеджмент	2.1.4.1. КП з дисципліни: Стратегічне управління підприємством галузі 2.1.4.2. КП з дисципліни: Стратегічний менеджмент	2.1.5.1. Фінансові потоки в логістичних системах 2.1.5.2. Антикризове управління підприємствами галузі	2.1.6.1. Інтелектуальна власність та договірне право 2.1.6.2. Господарське право з основами авторського права
1	2	3	4	5	6	7	8
Загальні компетентності							
ЗК1. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні	+	+	+	+	+	+	+
ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті	+	+		+	+		+
ЗК3. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень	+	+	+	+	+	+	+
ЗК4. Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді		+		+	+		
ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо		+					+
ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї	+	+	+	+	+	+	+

Продовження таблиці 4.2

1	2	3	4	5	6	7	8
Спеціальні (фахові) компетентності							
ФК1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів	+	+	+	+	+	+	
ФК2. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани	+	+	+	+	+	+	
ФК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту	+	+			+		+
ФК4. Здатність до ефективного використання та розвитку людських ресурсів в організації	+	+			+		+
ФК5. Вміння створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління логістичною діяльністю	+	+	+	+	+	+	
ФК6. Навички формування та демонстрації лідерських якостей	+	+			+		
ФК7. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість	+		+	+	+	+	
ФК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом	+	+			+		
ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації	+	+	+	+	+	+	+
ФК10. Здатність до управління організацією, її змінами	+	+	+	+	+	+	+

5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньої програми

5. 1. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) обов'язковими компонентами освітньої програми

Програмні компетентності	Компоненти освітньої програми										
	Обов'язкові компоненти										
	1.1.1	1.1.2	1.2.1	1.2.2	1.2.3	1.2.4	1.2.5	1.2.6	1.2.7	1.2.8	1.2.9
	Методологія та організація наукових досліджень	Охорона праці та цивільний захист в галузі	Ділове адміністрування	КП з дисципліни: Ділове адміністрування	Фінансовий менеджмент	Публічне адміністрування	Інформаційні системи і технологія управління організацією	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	Державний іспит	Науково-дослідна практика	Кваліфікаційна робота магістра
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
ПРН1. Застосовувати концепції, методи та інструменти логістичного менеджменту для результативного та ефективного управління організацією	+		+	+	+	+		+	+	+	+
ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обгрунтовувати методи їх вирішення		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПРН3. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації	+		+	+	+		+	+	+	+	+
ПРН4. Застосовувати навички обгрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах			+	+	+	+		+	+	+	+
ПРН6. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПРН7. Організовувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті	+		+	+		+	+	+	+	+	+

Продовження таблиці 5.1

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
ПРН8. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні	+		+	+	+	+	+		+	+	+
ПРН9. Аргументувати власну точку зору в дискусії на основі етичних міркувань, соціально відповідально		+	+	+		+			+	+	+
ПРН10. Демонструвати вміння взаємодіяти з людьми та впливати на їх поведінку			+	+		+		+	+	+	+
ПРН11. Виявляти здатність до саморозвитку, навчання впродовж всього життя та ефективного самоменеджменту						+	+		+	+	+
ПРН12. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПРН13. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення			+	+	+	+	+	+	+	+	+

5. 2. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) вибірковим компонентами освітньої програми

Програмні компетентності	Компоненти освітньої програми						
	Вибіркові компоненти						
	ВК 1	ВК 2	ВК 3	ВК 4	ВК 5	ВК 6	ВК 7
	2.1.1.1. Управління ланцюгами поставок 2.1.1.2. Системи інформаційної безпеки підприємств	2.1.2.1. Логістичний менеджмент 2.1.2.2. Психологія управління	2.1.3.1. Мережеве планування 2.1.3.2. Інноваційно-інвестиційний менеджмент	2.1.4.1. Стратегічне управління підприємством галузі 2.1.4.2. Стратегічний менеджмент	2.1.4.1. КП з дисципліни: Стратегічне управління підприємством галузі 2.1.4.2. КП з дисципліни: Стратегічний менеджмент	2.1.5.1. Фінансові потоки в логістичних системах 2.1.5.2. Антикризове управління підприємствами галузі	2.1.6.1. Інтелектуальна власність та договірне право 2.1.6.2. Господарське право з основами авторського права
1	2	3	4	5	6	7	8
ПРН1. Застосовувати концепції, методи та інструменти логістичного менеджменту для результативного та ефективного управління організацією	+	+	+	+	+	+	
ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення	+	+	+	+	+	+	+
ПРН3. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації	+	+	+	+	+	+	+
ПРН4. Застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї	+		+	+	+	+	
ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах	+	+	+	+	+	+	
ПРН6. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень	+	+	+	+	+	+	+

Продовження таблиці 5.2

1	2	3	4	5	6	7
ПРН7. Організовувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті	+	+		+		+
ПРН8. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні	+	+	+	+	+	+
ПРН9. Аргументувати власну точку зору в дискусії на основі етичних міркувань, соціально відповідально		+				+
ПРН10. Демонструвати вміння взаємодіяти з людьми та впливати на їх поведінку		+		+		
ПРН11. Виявляти здатність до саморозвитку, навчання впродовж всього життя та ефективного самоменеджменту	+	+		+		+
ПРН12. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації	+	+	+	+	+	+
ПРН13. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення	+	+	+	+	+	+

«З А Т В Е Р Д Ж У Ю»
Ректор
_____ Б.В. Єгоров
«24» квітня 2018 р.

Міністерство освіти і науки України
ОДЕСЬКА НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ХАРЧОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ

Розглянуто та затверджено на засіданні Вченої ради ОНАХТ
Протокол № 12 від 24.04.2018 р.
Голова Вченої ради ОНАХТ
_____ Б.В. Єгоров

НАВЧАЛЬНИЙ ПЛАН

ступінь вищої освіти магістр **галузь знань** 07 "Управління та адміністрування"
спеціальність 073 "Менеджмент"
освітньо-професійна програма "Логістика"
форма навчання денна
строк навчання 1 рік та 4 місяці на основі СВО (ОКР) "Бакалавр"

І. ГРАФІК НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ

Курс	Вересень				Жовтень				Листопад					Грудень					Грудень				Лютий				Березень				Квітень				Травень					Червень					Липень				Серпень			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52
1	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	С	С	К	К	К	К	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	Т	С	С	ДІ	ДІ	К	К	К	К	К	К	НДП	НДП
2	НДП	НДП	НДП	НДП	НДП	НДП	ВР	ВР	ВР	ВР	ВР	ВР	ВР	ВР	ВР	А	А	А																																		

ПОЗНАЧЕННЯ: Т – теоретичне навчання; С – екзаменаційна сесія: К – канікули; ВР – виконання кваліфікаційної роботи; А – атестація: захист кваліфікаційної роботи
ДІ – кваліфікаційний іспит НДП – науково-дослідна практика

ІІ. ЗВЕДЕНІ ДАНІ ПРО БЮДЖЕТ ЧАСУ, тижні

Курс	Теоретичне навчання	Екзаменаційна сесія	Практика	Атестація	Виконання кваліфікаційної роботи	Канікули	Разом
1	34	4	-	2	-	10	50
2	-	-	8	3	9	-	20
Разом	34	4	8	5	9	10	70

ІІІ. ПРАКТИКА

Назва практики	Семестр	Тижні
Науково-дослідна	3	8

IV. АТЕСТАЦІЯ

Назва навчальної дисципліни	Форма атестації	Семестр
Кваліфікаційний іспит	іспит	2
Кваліфікаційна робота магістра	захист	3

IV. ПЛАН НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ

Шифр за ОНП	НАЗВА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	Розподіл за семестрами				Кількість кредитів ECTS	Кількість годин						Розподіл кредитів ECTS на тиждень за курсами і семестрами		
				Курсові			Загальний обсяг	Аудиторних				Самостійна робота	I курс		II курс
									у тому числі:				Семестри		
		Екзамени	Заліки	проекти	роботи			Всього	лекції	лабораторн.	практичні		1	2	3
													Кількість тижнів у семестрі		
													20	20	20
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
	Обов`язкові дисципліни														
	Цикл загальної підготовки														
1	Методологія та організація наукових досліджень		2			3,0	90	30	18		12	60		0,15	
1.1	Охорона праці та цивільний захист в галузі	1				3,0	90	26	16		10	64	0,15		
1.1.1	**Разом за циклом 1.1**	**1**	**1**			**6,0**	**180,0**	**56,0**	**34,0**	**0,0**	**22,0**	**124,0**	**0,15**	**0,15**	**0,0**
1.2	**Цикл професійної підготовки**														
1.2.1	Ділове адміністрування	1				12,0	360	120	64		56	240	0,60		
1.2.2	КП з дісципліни: Ділове адміністрування			2		3,0	90	90				90		0,15	
1.2.3	Фінансовий менеджмент	2				3,0	90	30	14		16	60		0,15	
1.2.4	Публічне адміністрування	2				3,0	90	30	16		14	60		0,15	
1.2.5	Інформаційні системи і технологія управління організацією	2				4,5	135	46	20		26	89		0,225	
1.2.6	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності		2			3,0	90	30	20		10	60		0,15	
1.2.7	Кваліфікаційний іспит	2				3,0	90					90		0,15	
1.2.8	Науково-дослідна практика		3*			12,0	360					360			0,60
1.2.9	Кваліфікаційна робота магістра					18,0	540					540			0,90
	Разом за циклом 1. 2	**5**	**2**	**1**		**61,5**	**1845,0**	**346,0**	**134,0**	**0,0**	**122,0**	**1589,0**	**0,6**	**1,0**	**1,5**
	Разом за циклами	**6**	**3**	**1**		**67,5**	**2025,0**	**402,0**	**168,0**	**0,0**	**144,0**	**1713,0**	**0,75**	**1,125**	**1,50**
2	**Вибіркові дисципліни**														
2.1	**Цикл професійної підготовки**														
2.1.1.1	Управління ланцюгами поставок		2			3,0	90	30	16		14	60		0,15	
2.1.1.2	Системи інформаційної безпеки підприємств														
2.1.2.1	Логістичний менеджмент		2			4,5	135	46	24		22	89		0,225	
2.1.2.2	Психологія управління														
2.1.3.1	Мережеве планування		1			3,0	90	30	20		10	60	0,15		
2.1.3.2	Інноваційно - інвестиційний менеджмент														

Шифр за ОНП	НАЗВА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	Розподіл за семестрами				Кількість кредитів ECTS	Кількість годин						Розподіл кредитів ECTS на тиждень за курсами і семестрами		
				Курсові			Загальний обсяг	Аудиторних				Самостійна робота	I курс		II курс
									у тому числі:				Семестри		
		Екзамени	Заліки	проекти	роботи			Всього	лекції	лабораторні	практичні		1	2	3
													Кількість тижнів у семестрі		
													20	20	20
2.1.4.1	Стратегічне управління підприємством галузі		1			3,0	90	30	22		8	60	0,150		
2.1.4.2	Стратегічний менеджмент														
2.1.4.1	КП з дисципліни: Стратегічне управління підприємством галузі			1		3,0	90					90	0,150		
2.1.4.2	КП з дисципліни: Стратегічний менеджмент														
2.1.5.1	Фінансові потоки в логістичних системах		1			3,0	90	30	20		10	60	0,150		
2.1.5.2	Антикризове управління підприємствами галузі														
2.1.6.1	Інтелектуальна власність та договірне право		1			3,0	90	30	20		10	60	0,150		
2.1.6.2	Господарське право з основами авторського права														
	Разом за циклом 2. 1		**6**	**1**		**22,5**	**675,0**	**196,0**	**122,0**	**0,0**	**74,0**	**479,0**	**0,75**	**0,375**	**0,00**
	РАЗОМ	**6**	**9**	**2**		**90**	**2 700**	**598**	**290**		**218**	**2 192**	**1,50**	**1,50**	**1,50**
	Кількість годин на тиждень												**45,0**	**45,0**	**45,0**
	Кількість екзаменів	**6**											**2**	**4**	
	Кількість заліків		**9**										**4**	**4**	**1**
	Кількість курсових проектів			**2**									**1**	**1**	
	Кількість курсових робіт														

Проректор з науково-педагогічної та навчальної роботи (підпис) **Ф.А. Трішин**

Декан Факультету менеджменту,маркетингу і логістики (підпис) **І. М. Агєєва**

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
до навчального плану

Код та найменування спеціальності 073 «Менеджмент»

Рівень вищої освіти НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень

Спеціалізація немає

Освітня програма Логістика

Форма навчання денна, заочна

Загальний обсяг у кредитах Європейської кредитної трансферно-накопичувальної системи та строк навчання 90 кредитів ЄКТС / 1 рік і 4 місяці

Навчальний план, затверджений Вченою радою ОНАХТ , протокол .№
(дата та номер протоколу)

Відповідність вимогам стандарту вищої освіти (в разі наявності) відповідає.

Відповідність вимогам професійного стандарту (в разі наявності) відповідає кваліфікаційним характеристикам професій, наведеним в Класифікаторі професій ДАК 003:2010

Вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання: перший рівень вищої освіти (бакалавр)

Найменування навчальних дисциплін, практик	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач	Програмні результати навчання
Обов'язкові навчальні дисципліни		
Цикл загальної підготовки		
Методологія та організація наукових досліджень	ЗК1. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні. ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті. ЗК3. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень. ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї. ФК1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів. ФК7. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.	ПРН1. Застосовувати концепції, методи та інструменти логістичного менеджменту для результативного та ефективного управління організацією. ПРН3. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації. ПРН4. Застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї. ПРН6. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень. ПРН7. Організовувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. ПРН8. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні.
Охорона праці та цивільний захист в галузі	ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо.	ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.

Найменування навчальних дисциплін, практик	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач	Програмні результати навчання
	ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові. ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації.	ПРН9. Аргументувати власну точку зору в дискусії на основі етичних міркувань, соціально відповідально. ПРН12. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації.
Цикл професійної підготовки		
Ділове адміністрування	ЗК1. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні. ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті. ЗК3. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень. ЗК4. Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді. ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо. ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї. ФК1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів. ФК2. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. ФК7. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ФК10. Здатність до управління організацією, її змінами.	ПРН1. Застосовувати концепції, методи та інструменти логістичного менеджменту для результативного та ефективного управління організацією. ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН3. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації. ПРН4. Застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї. ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. ПРН6. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень. ПРН7. Організовувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. ПРН8. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні. ПРН9. Аргументувати власну точку зору в дискусії на основі етичних міркувань, соціально відповідально. ПРН10. Демонструвати вміння взаємодіяти з людьми та впливати на їх поведінку. ПРН12. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх

Найменування навчальних дисциплін, практик	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач	Програмні результати навчання
		реалізації. ПРН13. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
КП з дисципліни: Ділове адміністрування	ЗК1. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні. ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті. ЗК3. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень. ЗК4. Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді. ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо. ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї. ФК1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів. ФК2. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. ФК7. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ФК10. Здатність до управління організацією, її змінами.	ПРН1. Застосовувати концепції, методи та інструменти логістичного менеджменту для результативного та ефективного управління організацією. ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН3. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації. ПРН4. Застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї. ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. ПРН6. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень. ПРН7. Організовувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. ПРН8. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні. ПРН9. Аргументувати власну точку зору в дискусії на основі етичних міркувань, соціально відповідально. ПРН10. Демонструвати вміння взаємодіяти з людьми та впливати на їх поведінку. ПРН12. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ПРН13. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне,

Найменування навчальних дисциплін, практик	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач	Програмні результати навчання
		методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
Фінансовий менеджмент	ЗК1. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні. ЗК3. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень. ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї. ФК1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів. ФК2. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. ФК5. Вміння створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління логістичною діяльністю. ФК7. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ФК10. Здатність до управління організацією, її змінами.	ПРН1. Застосовувати концепції, методи та інструменти логістичного менеджменту для результативного та ефективного управління організацією. ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН3. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації. ПРН4. Застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї. ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. ПРН6. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень. ПРН8. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні. ПРН12. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ПРН13. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
Публічне адміністрування	ЗК1. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні. ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті. ЗК3. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень. ЗК4. Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної	ПРН1. Застосовувати концепції, методи та інструменти логістичного менеджменту для результативного та ефективного управління організацією. ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН3. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації. ПРН4. Застосовувати навички обґрунтування та управління

Найменування навчальних дисциплін, практик	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач	Програмні результати навчання
	мети, працювати в команді. ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо. ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї. ФК1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів. ФК2. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. ФК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту. ФК4. Здатність до ефективного використання та розвитку людських ресурсів в організації. ФК5. Вміння створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління логістичною діяльністю. ФК6. Навички формування та демонстрації лідерських якостей. ФК7. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. ФК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ФК10. Здатність до управління організацією, її змінами.	проектами, генерування підприємницької ідеї. ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. ПРН6. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень. ПРН7. Організовувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. ПРН8. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні. ПРН9. Аргументувати власну точку зору в дискусії на основі етичних міркувань, соціально відповідально. ПРН10. Демонструвати вміння взаємодіяти з людьми та впливати на їх поведінку. ПРН11. Виявляти здатність до саморозвитку, навчання впродовж всього життя та ефективного самоменеджменту. ПРН12. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ПРН13. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
Інформаційні системи і технологія управління організацією	ЗК1. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні. ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті. ЗК3. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень. ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї.	ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН3. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації. ПРН4. Застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї. ПРН6. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень.

Найменування навчальних дисциплін, практик	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач	Програмні результати навчання
	ФК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту. ФК5. Вміння створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління логістичною діяльністю. ФК7. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ФК10. Здатність до управління організацією, її змінами.	ПРН7. Організовувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. ПРН8. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні. ПРН11. Виявляти здатність до саморозвитку, навчання впродовж всього життя та ефективного самоменеджменту. ПРН12. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ПРН13. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	ЗК1. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні. ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті. ЗК4. Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді. ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї. ФК1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів. ФК2. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. ФК4. Здатність до ефективного використання та розвитку людських ресурсів в організації. ФК6. Навички формування та демонстрації лідерських якостей. ФК7. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та	ПРН1. Застосовувати концепції, методи та інструменти менеджменту для результативного та ефективного управління організацією. ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН3. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації. ПРН4. Застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї. ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. ПРН6. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень. ПРН7. Організовувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. ПРН10. Демонструвати вміння взаємодіяти з людьми та

Найменування навчальних дисциплін, практик	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач	Програмні результати навчання
	підприємливість. ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ФК10. Здатність до управління організацією, її змінами.	впливати на їх поведінку. ПРН12. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ПРН13. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
Кваліфікаційний іспит	ЗК1. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні. ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті. ЗК3. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень. ЗК4. Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді. ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо. ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї. ФК1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів. ФК2. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. ФК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту. ФК4. Здатність до ефективного використання та розвитку людських ресурсів в організації. ФК5. Вміння створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління логістичною діяльністю. ФК6. Навички формування та	ПРН1. Застосовувати концепції, методи та інструменти логістичного менеджменту для результативного та ефективного управління організацією. ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН3. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації. ПРН4. Застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї. ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. ПРН6. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень. ПРН7. Організовувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. ПРН8. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні. ПРН9. Аргументувати власну точку зору в дискусії на основі етичних міркувань, соціально відповідально. ПРН10. Демонструвати вміння взаємодіяти з людьми та впливати на їх поведінку. ПРН11. Виявляти здатність до саморозвитку, навчання впродовж всього життя та

Найменування навчальних дисциплін, практик	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач	Програмні результати навчання
	демонстрації лідерських якостей. ФК7. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. ФК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ФК10. Здатність до управління організацією, її змінами.	ефективного самоменеджменту. ПРН12. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ПРН13. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
Науково-дослідна практика	ЗК1. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні. ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті. ЗК3. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень. ЗК4. Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді. ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо. ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї. ФК1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів. ФК2. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. ФК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту. ФК4. Здатність до ефективного використання та розвитку людських ресурсів в організації. ФК5. Вміння створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління логістичною діяльністю. ФК6. Навички формування та	ПРН1. Застосовувати концепції, методи та інструменти логістичного менеджменту для результативного та ефективного управління організацією. ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН3. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації. ПРН4. Застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї. ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. ПРН6. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень. ПРН7. Організовувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. ПРН8. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні. ПРН9. Аргументувати власну точку зору в дискусії на основі етичних міркувань, соціально відповідально. ПРН10. Демонструвати вміння взаємодіяти з людьми та впливати на їх поведінку. ПРН11. Виявляти здатність до саморозвитку, навчання впродовж всього життя та

Найменування навчальних дисциплін, практик	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач	Програмні результати навчання
	демонстрації лідерських якостей. ФК7. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. ФК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ФК10. Здатність до управління організацією, її змінами.	ефективного самоменеджменту. ПРН12. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ПРН13. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
Кваліфікаційна робота магістра	ЗК1. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні. ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті. ЗК3. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень. ЗК4. Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді. ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо. ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї. ФК1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів. ФК2. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. ФК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту. ФК4. Здатність до ефективного використання та розвитку людських ресурсів в організації. ФК5. Вміння створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління логістичною діяльністю. ФК6. Навички формування та	ПРН1. Застосовувати концепції, методи та інструменти логістичного менеджменту для результативного та ефективного управління організацією. ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН3. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації. ПРН4. Застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї. ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. ПРН6. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень. ПРН7. Організовувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. ПРН8. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні. ПРН9. Аргументувати власну точку зору в дискусії на основі етичних міркувань, соціально відповідально. ПРН10. Демонструвати вміння взаємодіяти з людьми та впливати на їх поведінку. ПРН11. Виявляти здатність до саморозвитку, навчання впродовж всього життя та

Найменування навчальних дисциплін, практик	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач	Програмні результати навчання
	демонстрації лідерських якостей. ФК7. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. ФК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ФК10. Здатність до управління організацією, її змінами.	ефективного самоменеджменту. ПРН12. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ПРН13. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
Вибіркові дисципліни		
Цикл професійної підготовки		
1. Управління ланцюгами поставок 2. Системи інформаційної безпеки підприємств	ЗК1. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні. ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті. ЗК3. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень. ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї. ФК1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів. ФК2. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. ФК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту. ФК4. Здатність до ефективного використання та розвитку людських ресурсів в організації. ФК5. Вміння створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління логістичною діяльністю. ФК6. Навички формування та демонстрації лідерських якостей. ФК7. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.	ПРН1. Застосовувати концепції, методи та інструменти логістичного менеджменту для результативного та ефективного управління організацією. ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН3. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації. ПРН4. Застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї. ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. ПРН6. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень. ПРН7. Організовувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. ПРН8. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні. ПРН11. Виявляти здатність до саморозвитку, навчання впродовж всього життя та ефективного самоменеджменту. ПРН12. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та

Найменування навчальних дисциплін, практик	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач	Програмні результати навчання
	ФК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ФК10. Здатність до управління організацією, її змінами.	забезпечувати умови їх реалізації. ПРН13. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
1.Логістичний менеджмент 2. Психологія управління	ЗК1. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні. ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті. ЗК3. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень. ЗК4. Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді. ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо. ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї. ФК1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів. ФК2. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. ФК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту. ФК4. Здатність до ефективного використання та розвитку людських ресурсів в організації. ФК5. Вміння створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління логістичною діяльністю. ФК6. Навички формування та демонстрації лідерських якостей. ФК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.	ПРН1. Застосовувати концепції, методи та інструменти логістичного менеджменту для результативного та ефективного управління організацією. ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН3. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації. ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. ПРН6. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень. ПРН7. Організовувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. ПРН8. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні. ПРН9. Аргументувати власну точку зору в дискусії на основі етичних міркувань, соціально відповідально. ПРН10. Демонструвати вміння взаємодіяти з людьми та впливати на їх поведінку. ПРН11. Виявляти здатність до саморозвитку, навчання впродовж всього життя та ефективного самоменеджменту. ПРН12. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ПРН13. Вміти управляти

Найменування навчальних дисциплін, практик	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач	Програмні результати навчання
	ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ФК10. Здатність до управління організацією, її змінами.	організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
1. Мережеве планування 2. Інноваційно-інвестиційний менеджмент	ЗК1. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні. ЗК3. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень. ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї. ФК1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів. ФК2. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. ФК5. Вміння створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління логістичною діяльністю. ФК7. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ФК10. Здатність до управління організацією, її змінами.	ПРН1. Застосовувати концепції, методи та інструменти логістичного менеджменту для результативного та ефективного управління організацією. ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН3. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації. ПРН4. Застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї. ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. ПРН6. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень. ПРН8. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні. ПРН12. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ПРН13. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
1. Стратегічне управління підприємством галузі 2. Стратегічний менеджмент	ЗК1. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні. ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті. ЗК3. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення,	ПРН1. Застосовувати концепції, методи та інструменти логістичного менеджменту для результативного та ефективного управління організацією. ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН3. Встановлювати зв'язки

Найменування навчальних дисциплін, практик	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач	Програмні результати навчання
	аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень. ЗК4. Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді. ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї. ФК1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів. ФК2. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. ФК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту. ФК4. Здатність до ефективного використання та розвитку людських ресурсів в організації. ФК5. Вміння створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління логістичною діяльністю. ФК6. Навички формування та демонстрації лідерських якостей. ФК7. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. ФК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ФК10. Здатність до управління організацією, її змінами.	між елементами системи управління організації. ПРН4. Застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї. ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. ПРН6. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень. ПРН7. Організовувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. ПРН8. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні. ПРН10. Демонструвати вміння взаємодіяти з людьми та впливати на їх поведінку. ПРН11. Виявляти здатність до саморозвитку, навчання впродовж всього життя та ефективного самоменеджменту. ПРН12. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ПРН13. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
1. КП з дисципліни: Стратегічне управління підприємством галузі 2. КП з дисципліни Стратегічний менеджмент	ЗК1. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні. ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті. ЗК3. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень.	ПРН1. Застосовувати концепції, методи та інструменти логістичного менеджменту для результативного та ефективного управління організацією. ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН3. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації.

Найменування навчальних дисциплін, практик	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач	Програмні результати навчання
	ЗК4. Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді. ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї. ФК1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів. ФК2. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. ФК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту. ФК4. Здатність до ефективного використання та розвитку людських ресурсів в організації. ФК5. Вміння створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління логістичною діяльністю. ФК6. Навички формування та демонстрації лідерських якостей. ФК7. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. ФК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ФК10. Здатність до управління організацією, її змінами.	ПРН4. Застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї. ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. ПРН6. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень. ПРН7. Організовувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. ПРН8. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні. ПРН10. Демонструвати вміння взаємодіяти з людьми та впливати на їх поведінку. ПРН11. Виявляти здатність до саморозвитку, навчання впродовж всього життя та ефективного самоменеджменту. ПРН12. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ПРН13. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
1. Фінансові потоки в логістичних системах 2. Антикризове управління підприємствами галузі	ЗК1. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні. ЗК3. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень. ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї. ФК1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому	ПРН1. Застосовувати концепції, методи та інструменти логістичного менеджменту для результативного та ефективного управління організацією. ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН3. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації. ПРН4. Застосовувати навички обґрунтування та управління

Найменування навчальних дисциплін, практик	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач	Програмні результати навчання
	числі у відповідності до міжнародних стандартів. ФК2. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. ФК5. Вміння створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління логістичною діяльністю. ФК7. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ФК10. Здатність до управління організацією, її змінами.	проектами, генерування підприємницької ідеї. ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. ПРН6. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень. ПРН8. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні. ПРН12. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ПРН13. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
1.Інтелектуальна власність та договірне право 2. Господарське право з основами авторського права	ЗК1. Здатність проведення науково-практичних досліджень на відповідному рівні. ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті. ЗК3. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень. ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо. ЗК6. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї. ФК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту. ФК4. Здатність до ефективного використання та розвитку людських ресурсів в організації. ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ФК10. Здатність до управління організацією, її змінами.	ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН3. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації. ПРН6. Виявляти навички прийняття та забезпечення реалізації управлінських рішень. ПРН7. Організовувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. ПРН8. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні. ПРН9. Аргументувати власну точку зору в дискусії на основі етичних міркувань, соціально відповідально. ПРН11. Виявляти здатність до саморозвитку, навчання впродовж всього життя та ефективного самоменеджменту. ПРН12. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати

Найменування навчальних дисциплін, практик	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач	Програмні результати навчання
		управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. ПРН13. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.

Інше:

Принципи побудови навчального плану

1. Навчальний план побудовано за Європейською кредитною трансферно-накопичувальною системою, яка сприяє академічній мобільності здобувачів вищої освіти, ґрунтується на визначенні навчального навантаження здобувача вищої освіти, необхідного для досягнення визначених результатів навчання та обліковується у кредитах ЄКТС.

Обсяг одного кредиту ЄКТС становить 30 годин. Навантаження одного навчального року становить 60 кредитів ЄКТС. Кредит ЄКТС включає усі види робіт студента: аудиторну, самостійну, всі види практик, виконання курсових проектів та магістерської кваліфікаційної роботи, тощо. Форми організації освітнього процесу та контролю з кожної навчальної дисципліни (підсумковий модульний контроль, екзамени, диференційовані заліки тощо) погоджено та затверджено рішенням Вченої ради Одеської національної академії харчових технологій. Теоретичне навчання визначається як різниця його загальної тривалості (31 тиждень на навчальний рік) та тривалості екзаменаційної сесій, яка визначається з розрахунку: не менше 2/3 тижня на екзамен. Форма підсумкового контролю – залік та екзамен. При семестровому контролі враховуються результати складання усіх підсумкових (модульних) контролів дисципліни згідно із структурою залікових кредитів. Практичні дисципліни професійної підготовки оцінюються під час семестрового перегляду. Семестровий контроль здійснюється також з метою підвищення балів, одержаних за результатами підсумкового (модульного) контролю.

2. Перелік та обсяг дисциплін навчального плану базується на освітньо-професійній програмі.

3. Навчальний план структурований у кредитах ЄКТС.

4. Навчальні дисципліни і практики заплановано обсязі трьох і більше кредитів ЄКТС.

5. Магістри обирають курси за вибором відповідно до навчального плану на принципах альтернативності та академічної відповідальності. Організацію вивчення курсів за вибором визначає самостійно за рішенням Вченої ради вищий навчальний заклад. Вивчення вибіркових дисциплін є обов'язковим.

Основні положення навчального плану

1. Навчальний план складено з розрахунку 1 рік і 4 місяці навчання або 90 кредитів ЄКТС. Один навчальний рік триває 40 тижнів і включає 60 кредитів. Загальний обсяг складає 2700 годин. Магістри проходять науково-дослідну практику на другому курсі. Загальне навчальне навантаження включає час на проведення лекцій, практичних, семінарських занять, практик, самостійної роботи і контрольних заходів.

Тижневе аудиторне навантаження для магістрів становить 45 навчальних годин. Обсяг самостійної роботи складає в середньому до 50 % від загального.

2. Графік навчального процесу першого курсу складається з двох навчальних семестрів, а другого курсу – з одного семестру.

3. Навчальний план охоплює дисципліни загального, природничо-наукового та професійного циклів підготовки та складається з обов'язкової та вибіркової частин. Вибіркова частина навчального плану передбачає навчальні дисципліни за вибором вищого навчального закладу, що складає 25 % від загального обсягу дисциплін навчального плану підготовки магістрів. Перелік дисциплін навчального плану формується шляхом визначення програмних компетентностей (загальних і спеціальних) та розподілу результатів навчання за змістовими модулями.

4. Практична підготовка магістра менеджера з логістики здійснюється у процесі виконання практичних завдань з практико-орієнтованих фахових дисциплін та проходження науково-дослідної практики. Науково-дослідна практика у 3 семестрі навчання магістрів здійснюється на базі Одеської національної академії харчових технологій або на базі ведучих підприємств харчової та переробної промисловості м. Одеси та Одеської області, тощо. Вимоги до практичної підготовки студентів визначені у програмі з практики. Формою контролю практики є диференційований залік.

5. Дослідницька підготовка магістрів забезпечується у процесі виконання курсових робіт, які виконується у 1 та 2 семестрах з основних фахових навчальних дисциплін – «Ділове адміністрування» та «Стратегічне управління підприємством галузі» або «Стратегічний менеджмент» під керівництвом викладача. Курсова робота виступає важливим етапом перевірки та оцінки підготовки фахівця за спеціальністю «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Логістика». Курсова робота є підсумковою роботою студента, виявляє його уміння самостійно вирішувати конкретні проектні завдання. Виконання курсової роботи передбачає:

– систематизацію та закріплення отриманих за час навчання теоретичних знань і практичних вмінь студента;

– виявлення здатності студентом обирати і аналізувати проектну проблему, робити висновки й узагальнення.

6. Державна атестація випускників у Одеській національні академії харчових технологій проходить шляхом захисту кваліфікаційної магістерської роботи. До державної атестації допускаються студенти, які виконали весь навчальний план підготовки магістра.

7. Вчена рада може вносити зміни до розподілу годин між дисциплінами в межах 15 % загальної кількості годин, але з будь-якої окремої навчальної дисципліни кількість годин не може бути зменшена більш, як на 10 % відносно тієї, яка передбачена на відповідну дисципліну даним навчальним планом. При цьому повинно бути забезпечене засвоєння всіх навчальних дисциплін в обсязі, передбаченому програмами цих дисциплін.

Гарант освітньої програми
доктор економічних наук,
професор кафедри менеджменту і логістики І. І. Савенко

Ректор ОНАХТ
доктор технічних наук, професор Б. В. Єгоров